

PROJECT administratie &  
advies thodn Finovion

Hendrik Figeeweg 1 C-H  
2031 BJ Haarlem

t: 023 540 03 27  
i: [www.finovion.nl](http://www.finovion.nl)  
e: [haarlem@finovion.nl](mailto:haarlem@finovion.nl)

IBAN: NL98ABNA0880247703  
BIC: ABNANL2A  
KvK nr.: 78370698  
BTW nr.: NL861366451B01  
Becon nr.: 718907

## **JAARREKENING 2022**

**Stichting House of Urban arts**

Rotterdam

<b>INHOUDSOPGAVE</b>		<b>Pagina</b>
<b>1.</b>	<b>Rapport</b>	
1.1	Opdrachtbevestiging	2
1.2	Financiële positie	3
<b>2.</b>	<b>Bestuursverslag</b>	
2.1	Bestuursverslag	4
<b>3.</b>	<b>Jaarrekening</b>	
3.1	Balans per 31 december 2022	7
3.2	Winst-en-verliesrekening over 2022	9
3.3	Toelichting op de jaarrekening	10
3.4	Toelichting op de balans	15
3.5	Toelichting op de winst-en-verliesrekening	20

Stichting House of Urban arts  
T.a.v. het bestuur  
Zwartewaalstraat 28  
3081 HZ ROTTERDAM

Haarlem, 30 maart 2023

Referentie: Definitief  
Betreft: jaarrekening 2022

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2022 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2022, de winst- en verliesrekening over 2022 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2022 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## **1.1 Opdrachtbevestiging**

### **Opdracht**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting House of Urban arts te Rotterdam samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de vennootschap verstrekte gegevens.

### **Werkzaamheden**

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de vennootschap verstrekte gegevens geëvalueerd.

### **Bevestiging**

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

## 1.2 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorraden	-		2.598	
Vorderingen	18.495		6.503	
Liquide middelen	2.619		20.282	
Totaal vlottende activa		21.114		29.383
Af: kortlopende schulden		18.857		10.629
Werkkapitaal		2.257		18.754
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	11.991		9.523	
		11.991		9.523
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<b>14.248</b>		<b>28.277</b>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		14.248		28.277
		14.248		28.277

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2022 ten opzichte van 31 december 2021 gedaald met € 16.497.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

## 2.1 Bestuursverslag

### Algemeen

In maart 2022 werd, na een interim-periode, de Raad van Toezicht geïnstalleerd. Hiervoor zijn de statuten aangepast en de akte gepasseerd. Bij aanstelling is zorgvuldig gekeken naar diversiteit in kennis, expertise, leeftijd, sekse en culturele achtergrond.

De raad bestaat uit drie leden met een zittingstermijn van vier jaar en de mogelijkheid tot verlenging van een termijn. De RvT is onbezoldigd en bestaat uit de volgende leden:

Maclean, Migoza Malaika  
Leemans, Johanne Martine  
Fissibue, Charles Boyle

In verband met het aankomende vertrek van één van de leden van de RvT zal in april 2023 een vacature worden geplaatst.

De RvT kwam in 2022 viermaal bij elkaar, op 25 januari, 22 maart, 11 juli en 26 september. Ter evaluatie van het functioneren van de RvT komt zij één keer per jaar samen zonder directie, deze evaluatie heeft plaatsgevonden op 11 juli. De Raad vond het belangrijk om al kort na de start met elkaar te bespreken welke veranderende rol een RvT ten opzichte van het voorgaande bestuur had en of wij die verantwoordelijkheden goed in beeld hadden. Wij zijn ons ervan bewust dat dit ook voor de directie een andere rol en aanpak vergt die nog oefening nodig heeft.

De voorzitter van de RvT heeft hier, indien nodig, contact over met de directeur.

Er heeft in 2022 géén vastgelegd functioneringsgesprek met de directeur plaatsgevonden, dit staat gepland voor de zomer van 2023.

De RvT spreekt éénmaal per jaar met coördinatoren en docenten van HUA zonder de directeur, deze ontmoeting op 18 juni was zeer waardevol. De RvT was onder de indruk van de passie, motivatie en creativiteit van de medewerkers. Zij hebben een goed inzicht kunnen geven over de dagelijkse gang van zaken en kwamen met voorstellen voor het verbeteren van een aantal bedrijfsprocessen die aan de directie zijn voorgelegd.

De raad heeft in 2022 een nieuwe accountant benoemd, het jaarplan 2023 en het jaarverslag 2022 vastgesteld. Tevens heeft zij ingestemd met het inhuren van een financieel interimspecialist die, in nauwe samenspraak met één van de leden van de Raad, de financiële processen op orde heeft gebracht.

Dit geeft de raad zeer veel vertrouwen in een aantal belangrijke bedrijfsprocessen en krijgt daarmee afdoende inzicht in eventuele risico's.

Het jaarverslag is volledig transparant over zaken als risico's en wordt jaarlijks gepubliceerd op de website.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

## **2.1 Bestuursverslag**

In 2023 heeft de Raad zich voorgenomen om het bestuurs-, en directiereglement te formaliseren en een hernieuwd contract met de directeur af te sluiten. Het huidige contract is verouderd en destijds door het voormalig bestuur afgesloten.

Rotterdam, 30 maart 2023

Johanne Leemans  
voorzitter RvT

Indirah Tauwnaar  
Directeur HUA

### 3. JAARREKENING

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.1 Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	11.991		9.523	
		11.991		9.523
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorraden</i>				
Handelsvoorraden	-		2.598	
		-		2.598
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	17.400		6.503	
Overige vorderingen	1.095		-	
		18.495		6.503
<i>Liquide middelen</i>		2.619		20.282
<b>Totaal activazijde</b>		<u>33.105</u>		<u>38.906</u>



Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.1 Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Bestemmingsreserve	-		29.770	
Overige reserves	14.248		-1.493	
		14.248		28.277
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	11.357		9.129	
Overige schulden	1.500		1.500	
Overlopende passiva	6.000		-	
		18.857		10.629
<b>Totaal passivazijde</b>		<u>33.105</u>		<u>38.906</u>

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.2 Winst-en-verliesrekening over 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
Netto-omzet		475.165		446.999
Inkoopwaarde van de omzet		318.057		301.619
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		<u>157.108</u>		<u>145.380</u>
Afschrijvingen	2.795		2.473	
Overige bedrijfskosten	165.449		155.878	
<b>Som der kosten</b>		<u>168.244</u>		<u>158.351</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>-11.136</u>		<u>-12.971</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-20		-352	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		<u>-20</u>		<u>-352</u>
<b>Resultaat</b>		<u>-11.156</u>		<u>-13.323</u>
Buitengewone baten	-		12.724	
<b>Buitengewoon resultaat</b>		<u>-</u>		<u>12.724</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>-11.156</u></u>		<u><u>-599</u></u>

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### **3.3 Toelichting op de jaarrekening**

#### **ALGEMENE TOELICHTING**

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting House of Urban arts, statutair gevestigd te Rotterdam, bestaan voornamelijk uit:

1. activiteiten voor contributie betalende talenten
  2. lessen, workshops en bootcamps, (grotendeels) met opengestelde deelname tegen een bijdrage
  3. (semi-)professionele talenten die promo's en voorstellingen doen t.b.v. de stichting en soms een gage ontvangen
  4. scholarship talenten die geen contributie betalen maar diensten leveren als tegenprestatie
  5. talentbegeleiding (naar/tijdens events)
  6. Naschoolse activiteit zonder leerlingbijdrage met bijdrage vanuit school organisatie
  7. Activiteit onder schooltijd zonder leerlingbijdrage met bijdrage vanuit school organisatie.
- De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Zwartewaalstraat 28 te Rotterdam.

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting House of Urban arts, statutair gevestigd te Rotterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 55982409.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### **3.3 Toelichting op de jaarrekening**

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

##### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de "Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

##### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.3 Toelichting op de jaarrekening

#### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruikneming.

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen in eigen gebruik wordt tot 50% van de WOZ-waarde afgeschreven. Op andere gebouwen (zijnde gebouwen ter belegging) wordt tot de WOZ-waarde afgeschreven.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

##### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

##### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### **3.3 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### **Opbrengstverantwoording**

##### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

##### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

##### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### **3.3 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa (voor zover geactiveerd) inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Hierbij wordt rekening gehouden met de beperkingen die van toepassing zijn ten aanzien van bedrijfsgebouwen, beleggingsvastgoed, andere materiële vaste activa en geactiveerde goodwill. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bij de resultaatbestemming worden indien en voor zover de fiscale wetgeving dit toelaat boekwinsten opgenomen in een herinvesteringsreserve.

Op aanschaffings- of voortbrengingskosten van bedrijfsmiddelen die zijn aangewezen als bedrijfsmiddelen die in het belang zijn van de bescherming van het Nederlandse milieu wordt willekeurig afgeschreven.

#### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

#### **Financiële baten en lasten**

##### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

##### *Dividenden*

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra de onderneming het recht hierop heeft verkregen.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.4 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris
	€
Aanschafwaarde	12.367
Cumulatieve afschrijvingen	-2.844
Boekwaarde per 1 januari	<u>9.523</u>
Investerings	5.263
Afschrijvingen	-2.795
Mutaties 2022	<u>2.468</u>
Aanschafwaarde	17.630
Cumulatieve afschrijvingen	-5.639
Boekwaarde per 31 december	<u><u>11.991</u></u>

Afschrijvingspercentages:

Inventaris

20 %



Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.4 Toelichting op de balans

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Grond- en hulpstoffen</b>		
Voorraad Merchandise	-	2.463
Voorraad F&B	-	135
	<u>-</u>	<u>2.598</u>

##### Vorderingen

##### Handelsdebiteuren

Debiteuren	<u>17.400</u>	<u>6.503</u>
------------	---------------	--------------

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

##### Overige vorderingen

Rekening courant C.V. R'dam Urban Arts Centre U.A.	207	-
Rekening courant directie	888	-
	<u>1.095</u>	<u>-</u>

##### *Rekening courant C.V. R'dam Urban Arts Centre U.A.*

Stand per 1 januari	-	-
Mutatie boekjaar	207	-
Stand per 31 december	<u>207</u>	<u>-</u>

##### *Rekening courant directie*

Stand per 1 januari	-	-
Mutatie boekjaar	888	-
Stand per 31 december	<u>888</u>	<u>-</u>

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Rekening courant bank	<u>2.619</u>	<u>20.282</u>

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.4 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

	2022	2021
	€	€
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	29.770	57.000
Mutatie af	-29.770	-27.230
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>29.770</u>
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	-1.493	-894
Uit voorstel resultaatbestemming	-11.156	-599
Correctie voorgaande jaren*	26.897	-
Stand per 31 december	<u>14.248</u>	<u>-1.493</u>

*Dit betreft een correctieboeking naar de juiste en actuele beginbalans ter aansluiting op de voorgaande periode*

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.4 Toelichting op de balans

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u>11.357</u>	<u>9.129</u>
<b>Overige schulden</b>		
Nog te betalen advies- en accountantskosten	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te crediteren bijdrage Gem. Rotterdam (Stadsmarinier)	<u>6.000</u>	<u>-</u>

#### *Huurverplichtingen*

Stichting House of Urban Arts heeft met Stichting Kunstaccomodatie Rotterdam een huurovereenkomst afgesloten inzake het pand aan de Zwartewaalstraat 28, te Rotterdam.

Deze overeenkomst is telkens aangegaan voor de duur van een jaar, ingaande op 1 januari 2023 en lopende tot en met 31 december 2023.

Na het verstrijken van de hiervoor genoemde periode kan deze overeenkomst, indien verhuurder en huurder hier overeenstemming over bereiken, worden verlengd.

Beide partijen zijn bevoegd de overeenkomst op te zeggen, ook tussentijds, tegen het einde van een kalendermaand met inachtneming van een opzegtermijn van twee maanden, zonder wegens opzegging tot enigerlei schadevergoeding te zijn gehouden.

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening

	2022	2021
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
A1 Publieksinkomsten	54.847	48.614
A3 Overige directe inkomsten	18.610	22.192
A4 Optredens en presentaties in opdracht	8.202	18.705
A5 Inkomsten uit bedrijven	176.091	1.730
B3 Subsidie Gem. Rotterdam (Cultuurplan)	177.600	179.000
B4 Overige subsidies en bijdragen uit publieke middelen	-	120.758
B5 Overige bijdragen uit publieke middelen	39.815	56.000
	<u>475.165</u>	<u>446.999</u>

De netto-omzet over 2022 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 6,3% gestegen.

#### Inkoopwaarde van de omzet

D1 Activiteitenlasten Personeel	280.668	235.466
D2 Activiteitenlasten Materieel	37.389	64.838
D3 Activiteiten / producties	-	650
Voorraad mutatie	-	665
	<u>318.057</u>	<u>301.619</u>

#### Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>2.795</u>	<u>2.473</u>
---------------------------------------	--------------	--------------

#### *Afschrijvingen materiële vaste activa*

Inventaris	<u>2.795</u>	<u>2.473</u>
------------	--------------	--------------

#### Overige bedrijfskosten

C1 Beheerslasten Personeel	77.570	71.008
C2 Beheerslasten Materieel	87.879	84.870
	<u>165.449</u>	<u>155.878</u>

Stichting House of Urban arts te Rotterdam

### 3.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening

#### Financiële baten en lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente- en bankkosten	<u>20</u>	<u>352</u>

Rotterdam,  
Stichting House of Urban arts