



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Jaarrekening 2025

De financiële positie van Stichting House of Urban arts



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Inhoudsopgave

<u>Inhoudsopgave</u>	<u>2</u>
<u>Opdrachtbevestiging</u>	<u>3</u>
<u>Opdracht</u>	<u>3</u>
<u>Werkzaamheden</u>	<u>3</u>
<u>Bevestiging</u>	<u>3</u>
<u>Financiële positie</u>	<u>4</u>
<u>Verslag Raad van Toezicht 2025</u>	<u>5</u>
<u>Balans per 31 december 2025</u>	<u>7</u>
<u>Winst-en verliesrekening over 2025</u>	<u>8</u>
<u>Toelichting op de jaarrekening</u>	<u>9</u>
<u>Algemene toelichting</u>	<u>9</u>
<u>Algemene grondslagen</u>	<u>10</u>
<u>Grondslagen voor de waardering van activa en passiva</u>	<u>11</u>
<u>Materiële vaste activa</u>	<u>11</u>
<u>Vorderingen</u>	<u>11</u>
<u>Liquide middelen</u>	<u>11</u>
<u>Kortlopende schulden</u>	<u>12</u>
<u>Grondslagen voor bepaling resultaat</u>	<u>12</u>
<u>Opbrengstverantwoording</u>	<u>12</u>
<u>Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</u>	<u>13</u>
<u>Overheidssubsidies</u>	<u>13</u>
<u>Financiële baten en lasten</u>	<u>13</u>
<u>Toelichting op de balans</u>	<u>14</u>
<u>Activa</u>	<u>14</u>
<u>Vaste activa</u>	<u>14</u>
<u>Vlottende activa</u>	<u>15</u>
<u>Passiva</u>	<u>16</u>
<u>Eigen vermogen</u>	<u>16</u>
<u>Kortlopende schulden</u>	<u>16</u>
<u>Toelichting op de winst-en verliesrekening</u>	<u>18</u>
<u>Financiële baten en lasten</u>	<u>19</u>
<u>1. Ondertekening</u>	<u>19</u>



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Aan Stichting House of Urban Arts
Zwartewaalstraat 28 (3081 HZ) Te Rotterdam

Capelle aan den IJssel, 18-03-2026

Geachte bestuur,

Hierbij doen wij de jaarrekening toekomen van Stichting House of Urban Arts.

Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting House of Urban arts te Rotterdam samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de vennootschap verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de vennootschap verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	<u>31 december</u> <u>2025</u>	<u>31 december</u> <u>2024</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar:		
Vorderingen	28.527	30.172
Liquide middelen	5.827	1.894
Totaal vlottende activa	34.355	32.066
Af: kortlopende schulden	25.974	21.269
Werkkapitaal	8.381	10.797
Vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	6.753	12.072
Gefinancierd met op een lange termijn beschikbare middelen	15.134	22.869
Deze financiering vond plaats met:		
Eigen vermogen	15.135	22.869
	15.135	22.869

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gedaald met € 2.416.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Verslag Raad van Toezicht 2025

Het jaar 2025 was voor HUA een bewogen jaar, gekenmerkt door een ingrijpende transitie. Hoewel HUA in het Cultuurplan 2025–2028 positief werd geadviseerd, was het tot kort voor 2025 onzeker of de organisatie binnen de beschikbare middelen gehonoreerd zou worden. De kans dat HUA buiten de subsidieregeling zou vallen, was reëel en zorgde in de aanloop naar het jaar 2025 voor spanning en onzekerheid.

De directeur-bestuurder heeft zich intensief ingezet om met HUA een ‘doorstart’ te maken. Duidelijk was dat een niet-geringe aanpassing noodzakelijk was. Vanaf 2025 heeft HUA daarom een duidelijke herpositionering moeten doorvoeren. De organisatie is in omvang teruggebracht, zowel in het aantal activiteiten als in de personele bezetting. Deze keuzes waren ingrijpend, maar onvermijdelijk om de organisatie toekomstbestendig te houden binnen de financiële kaders waarbinnen zij opereert.

De reorganisatie had vanzelfsprekend gevolgen voor het team. Op een aantal sleutelposities vond personeelwisseling plaats. Daarom is veel tijd en energie gestoken in het opnieuw inrichten van werkprocessen en het versterken van de organisatorische basis. Parallel hieraan is gewerkt aan een aangescherpte visie op de rol van HUA in de komende jaren en op de wijze waarop de organisatie haar maatschappelijke en culturele betekenis in de Tarwewijk en Rotterdam-zuid kan blijven vervullen.

De RvT kwam in 2025 drie maal bij elkaar, op 4 februari, 27 maart en 29 december. Deze frequentie hangt samen met een periode van bestuurlijke wisselingen, waarbij zowel afscheid werd genomen van vertrekkende leden als nieuwe leden, waaronder een voorzitter en secretaris, zijn gestart. Deze overgangsfase heeft invloed gehad op de vergaderplanning.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Rotterdam, 20 maart 2025

Claudia Doesburg
voorzitter RvT

Indirah Tauwnaar
Directeur HUA



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Balans per 31 december 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Vaste activa</u>		
<i>Materiële vaste activa</i>	0	0
Financiële vaste activa	0	0
Inventaris	6.753	12.071
Vervoermiddelen	0	1
Totaal vaste activa	<u>6.753</u>	<u>12.072</u>
<u>Vlottende activa</u>		
<i>Vorderingen</i>	0	0
Handelsdebiteuren	7.682	14.108
Overlopende activa	0	0
Overige vorderingen	20.845	16.064
	<u>28.527</u>	<u>30.172</u>
<i>Liquide middelen</i>	5.827	1.894
Totaal vlottende activa	<u>34.355</u>	<u>32.066</u>
<u>Totaal Activa</u>	<u>41.108</u>	<u>44.138</u>
<u>Passiva</u>		
<i>Eigen vermogen</i>		
Bestemmingsreserve	15.135	22.869
<i>Kortlopende schulden</i>		
Handelscrediteuren	25.974	20.769
Overige schulden	0	500
	<u>25.974</u>	<u>21.269</u>
<u>Totaal Passiva</u>	<u>41.108</u>	<u>44.138</u>



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Winst-en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Netto-omzet	429.941	558.846
Inkoopwaarde van de omzet	<u>298.525</u>	<u>396.875</u>
Brutobedrijfsresultaat	131.416	161.971
Bedrijfskosten		
Afschrijvingen	5.318	5.065
Overige bedrijfskosten	<u>123.034</u>	<u>164.361</u>
Som der kosten	128.352	169.426
Bedrijfsresultaat	3.064	-7.455
Financiële baten en lasten	0	0
Resultaat	<u>3.064</u>	<u>-7.455</u>



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Toelichting op de jaarrekening

Algemene toelichting

De activiteiten van Stichting House of Urban arts, statutair gevestigd te Rotterdam, bestaan voornamelijk uit:

1. activiteiten voor contributie betalende talenten
2. lessen, workshops en bootcamps, (grotendeels) met opengestelde deelname tegen een bijdrage
3. (semi-)professionele talenten die promo's en voorstellingen doen t.b.v. de stichting en soms een gage ontvangen
4. scholarship talenten die geen contributie betalen maar diensten lever als tegen
5. talentbegeleiding (naar/tijdens events)
6. Naschoolse activiteit zonder leerlingbijdrage met bijdrage vanuit school organisatie
7. Activiteit onder schooltijd zonder leerlingbijdrage met bijdrage vanuit school organisatie. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Zwartewaalstraat 28 te Rotterdam

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting House of Urban arts, statutair gevestigd te Rotterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 55982409.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de "Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen in eigen gebruik wordt tot 50% van de WOZ-waarde afgeschreven. Op andere gebouwen (zijnde gebouwen ter belegging) wordt tot de WOZ-waarde afgeschreven.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Grondslagen voor bepaling resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichtte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa (voor zover geactiveerd) inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Hierbij wordt rekening gehouden met de beperkingen die van toepassing zijn ten aanzien van bedrijfsgebouwen, beleggingsvastgoed, andere materiële vaste activa en geactiveerde goodwill. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bij de resultaatbestemming worden indien en voor zover de fiscale wetgeving dit toelaat boekwinsten opgenomen in een herinvesteringsreserve. Op aanschaffings- of voortbrengingskosten van bedrijfsmiddelen die zijn aangewezen als bedrijfsmiddelen die in het belang zijn van de bescherming van het Nederlandse milieu wordt willekeurig afgeschreven.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra de onderneming het recht hierop heeft verkregen.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>
	€
Aanschafwaarde	26.588
Cumulatieve afschrijvingen	<u>14.517</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>12.071</u>
Aanschafwaarde	26.588
Cumulatieve afschrijvingen	<u>19.835</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>6.753</u>
Afschrijvingspercentages:	
Inventaris	20%
Vervoermiddelen	0%



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Vlottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorderingen		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren		
	<u>7.682</u>	<u>14.108</u>
Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Overige vorderingen		
Rekening Courant C.V. R'dam Urban Arts U.A.	20.539	10.772
Rekening courant directie	0	5.292
	<u>20.539</u>	<u>16.064</u>
Rekening Courant C.V. R'dam Urban Arts Centre U.A.		
Stand per 1 januari	10.772	2.772
Mutatie boekjaar	9.767	8.000
Stand per 31 december	<u>20.539</u>	<u>10.772</u>
Rekening courant directie		
Stand per 1 januari	5.292	4.908
Mutatie boekjaar	-5.292	384
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>5.292</u>
Over de uitstaande saldi is geen rente berekend		
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Liquide middelen		
Rekening courant bank	3.274	758
Deposito rekening	59	1.051
Kas	2.495	85
	<u>5.827</u>	<u>1.894</u>



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Passiva

Eigen vermogen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	22.869	30.324
Donatie bij	0	-
Mutatie af	7.734	-7.455
Stand per 31 december	<u>15.135</u>	<u>22.869</u>
Overige Reserves		
Stand per 1 januari	0	-
Uit voorstel resultaatbestemming	0	-7.455
Mutatie bestemmingsreserve	0	7.455
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>-</u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>25.974</u>	<u>20.769</u>
Overige schulden		
Nog te betalen advies- en accountantskosten	<u>0</u>	<u>500</u>



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Huurverplichtingen

Stichting House of Urban Arts heeft met Stichting Kunstaccomodatie Rotterdam een huurovereenkomst afgesloten inzake het pand aan de Zwartewaalstraat 28, te Rotterdam. Deze overeenkomst is telkens aangegaan voor de duur van een jaar, ingaande op 1 januari 2024 en lopende tot en met 31 december 2025.

Na het verstrijken van de hiervoor genoemde periode kan deze overeenkomst, indien verhuurder en huurder hier overeenstemming over bereiken, worden verlengd.

Beide partijen zijn bevoegd de overeenkomst op te zeggen, ook tussentijds, tegen het einde van een kalendermaand met inachtneming van een opzegtermijn van twee maanden, zonder wegens opzegging tot enigerlei schadevergoeding te zijn gehouden.



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

Toelichting op de winst-en verliesrekening

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Netto-omzet		
A1 Publieksinkomsten	104.714	4.225
A3 Overige directe inkomsten	97.507	3.920
A4 Optredens en presentaties in opdracht	0	0
A5 Inkomsten uit bedrijven en sponsoring	27.000	297.521
B3 Subsidie Gem. Rotterdam (Cultuurplan)	200.720	198.600
B5 Overige bijdragen uit publieke middelen	0	54.580
	<u>429.941</u>	<u>558.846</u>
De netto-omzet over 2025 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 23,1% gedaald. Hoewel de eigen publieksinkomsten enorm zijn gestegen (van € 4k naar € 104k), is er een enorme wegval in "Inkomsten uit bedrijven en sponsoring" (van € 297k naar € 27k). De organisatie is nu veel afhankelijker van de subsidie van de Gemeente Rotterdam		
inkoopwaarde van de omzet		
D1 Activiteitenlasten Personeel	298.525	339.559
D2 Activiteitenlasten Materieel	20.908	57.316
	<u>319.433</u>	<u>396.875</u>
Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>5.318</u>	<u>5.065</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa Inventaris	<u>5.318</u>	<u>5.065</u>
Overige bedrijfskosten		
C1 Beheerslasten Personeel	13.559	60.627
C2 Beheerslasten Materieel	93.886	103.734
	<u>107.445</u>	<u>164.361</u>



contact@essencyhub.nl | www.essencyhub.nl | +31 10 322 0333

Lylantse baan 3 (ruimte 2.13) 2908LG Capelle aan den IJssel

De beheerslasten over 2025 zijn ten opzichte van het vorige boekjaar met 34,6% gedaald.

De organisatie heeft de variabele kosten (personeel en materieel voor activiteiten) weten te verlagen, wat de lagere omzet deels opvangt.

Met name de beheerslasten voor personeel zijn drastisch verlaagd (van € 60k naar € 13k). Dit duidt op een efficiëntere overhead of een reorganisatie in de back-office.

Financiële baten en lasten

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente- en bankkosten	<u>697</u>	<u>93</u>

1. Ondertekening

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij altijd bereid.

Essency Hub B.V.

Mevrouw Claudi Cordilia MSc

Beconnummer: 786949